## ロナ下での意志決定 トップはいかに決断したか 11)

ような中、同大学では5月7日より全授業オ 日現在、静岡県のウェブサイトより)。この ての新型コロナウイルス感染症患者が発生 設)は、静岡県の磐田市と藤枝市にキャンパ 情報学部・2021年4月スポーツ科学部開 スを設置する。静岡県では、2月28日に初め ンを中心に一部の対面授業を開始した。 鷲崎 ノライン、6月4日より基本的にはオンライ 静岡産業大学(鷲崎早雄学長、経営学部・ 陽性者は累計564人である。(10月7



鷲崎早雄学長

最も重要な意思決 し、教務部長、学生部 等により構成)を拡大 別補佐、学長補佐、学部 します。通常の「大学運 務局次長、法人事務局長 長、大学事務局長、同事 営会議」(学長、学長特 別補佐が座長として主催 議は、学長直下で学長特 対応会議」です。この会 会議で行いましたか。 ーリスク管理に関する

重要な決定はどの

康診断を実施しました。

学に示すことでした。 学学生・教職員の健康を 定すれば済むものではな 続する」という方針を全 を保ちつつ大学教育を継 守り、キャンパスの安全 定はなんでしたか。 これは一つの施策を決 「コロナ禍において本 ICT委員会、教務委員 会、就職委員会の教職員 長、事務局課長クラス、 とができました。 実施チャンスがなくなっ

的に決定していく作業で ら4月中旬にかけて連続 合わせながら3月中旬か

とした、決定即実行体制

責任者クラスもメンバー

を整えた組織です。

3月12日の第1回会議

同時に、対面だけではな 月24日からとしました。 期を決め、4月10日を4

業開始はさらに2週間延

では、5月6日までの学

また、この会議で、授

いませんでした。

り切ったと思います。 さらに、この日の会議

幾つもの施策を組み

そして、2年生以上につ では、①入学式の中止、

オリエンテーションと健 修登録をする上で必要な 決定しました。一方、新 3密を避けての実施、を いては、②履修ガイダン ことから、3密を避けて 入生履修ガイダンスは履 スの中止、③健康診断は 生と教職員に対して学長 メッセージを発出しまし 対応について、全ての学 最優先したこれまでの取 に基づき、3月30日、

組と今後の方針・具体の た。また、この日の決定 を4月9日に提示しまし の授業をどれでやるか申 ーンを決め、教員は自分 出型など5つの授業パタ オンデマンド型、課題提 務部からのガイドライン く、会議型オンライン、 告制にすることとし、教 「健康、安全・安心」を とでした。 員が15人ほどいるとのこ Tに弱い教員もいるの をするよう全教員へ通知 に 5 月は対面授業の禁 授業ができそうもない教 ートを依頼しました。同 CT委員会」に教員サポ しました。本学にはIC 業への切り替えを決定し 委員会の調査によると、 で、両キャンパスの「I て、この1か月間で準備 止、全面的オンライン授 けと決定しました。同時 期して5月7日の連休明 部への説得を行いまし ドラインの作成と各運動 おり、今回は同部がガイ ツ振興部」を立ち上げて 全学組織として「スポー いています。本学では、 当抵抗が大きかったと聞 の意識は低く、運動施設 たため、スポーツ指導者 はスポーツ関係でした。 も決定しましたが、問題 生の構内への立入り禁止 への立ち入り禁止には相 者が出ていない状況だっ 静岡県ではほとんど感染

本学は「ICT研究機

対はありません。

## 授業始まり、ほっと 静岡産業大学(鷲崎学長に聞く 息

では授業開始の2週間延 新1年生のオリエンテー よって基礎ゼミナールの す。新1年生は、これに たことを考えますと、正 ション実施を決めたこと じ1年生と顔を合わすこ クラスの担当教員や、同 しい決定だったと思いま は、後に感染が拡大し、 3月27日の第2回会議 りました。この日に非常 ンラインでやってもらう この地域から通われる専 でしたが、反対する者は うした決定は厳しいもの 定しました。これにより 域へ行くことの禁止を決 ンパス入構禁止、宣言地 事態宣言が出されたた は、ある意味で山場とな ことが確定しました。こ 任教員、非常勤教員はオ め、宣言地域からのキャ 4月7日の第3回会議 させ、 BYODを 目標に 員を中心に、各教員個別 てきましたし、情報学部 オンライン授業を研究し 構」を2017年に発足 や経営学部の情報系に丁 組織全体でこの難局を乗 研修会を行いました。各 ン模擬講義やオンライン たり、全学的なオンライ ほどおりました。この教 CTが得意な教員が7人 教員の危機意識によって に徹底的なサポートをし

> ライン授業への大きな反 計結果を見る限り、オン 学生アンケートの中間集 いると感じます。また、 り、大学の誠意は届いて 葉が寄せられたこともあ 護者から丁重な感謝の言 98%が完了しました。保 13日から現金書留で保護 月26日に配達・受取りの 者宛に配達され始め、5 的な作業のお陰で、5月 支援金は事務局の精力 シアム」を使って、全授 枝市の「ICTコンソー のオンライン授業には たこと、さらには、実際 の支援をきめ細かく行っ 構」、各キャンパスの と、 「 I C T 研 究 機 くれる体制がとり得たこ 集中して検討し、決定事 持って積極的に実行して 項を教職員が危機意識を すと、リスク対応会議で 「ICT研究機構」が藤 「ICT委員会」が教員 でした。 業のサポートを張り付け

学はオンライン授業を十 イン授業を行うこと、本 ジを発信し、全学オンラ す。4月20日には全保護 られるか、ということで 護者や学生から支持を得 分に研究しているので安 者宛に学長からメッセー したことはなんですか。 本学の講じた措置が保 - 決定に際して気に の日々でした。 うした恐れを感じながら るかもしれない等々、そ 生させてしまって地域の れない、クラスターを発 断を間違えれば、私たち 頃までの意思決定は、決 ように評価しますか。 大学は路頭に迷うかもし のような中堅の地方私立 方々から鋭い非難を浴び 3月中旬から4月下旬 当時の決断をどの

を4月27日に発表しまし 断して理事長に相談し、 支援金を出すべきだと即 講環境整備のために学生 とから、オンラインの受 い学生も同じ程度いたこ 速ネットの環境を持たな を伝えました。 ない学生が3割以上、高 給するなどの学生支援策 心していただきたいこと 1人3万円の支援金を支 一方、パソコンを持た 私自身が振り返ってみま 監事(外部)から、コロ 過ぎていくようになった り、一日、一日が安全に 頃からです。7月22日に 日に授業が実際に始ま だん安定したのは5月7 評価をいただきました。 れたものであったという 行われた常任理事会では ナ対策の運営は確実で優 ほっと一息つき、だん

> たことなどが大きな動き しないと感じています。 を抜いた者をしっかりと とです。頑張った者と手 張りを正当に評価すると なければ、組織は長続き 見極めて評価し、それを は、こうした教職員の頑 報酬や待遇に繋げていか しなければならないこと 最後に、これから私が